

Научная статья
УДК 332.1+334.021.1
DOI 10.46845/1997-3071-2023-69-123-138

Цивилизационная матрица российского предпринимательства

Абдурашид Яруллаевич Яфасов

Калининградский государственный технический университет, Калининград,
Россия

yafasov@list.ru, <https://orcid.org/0000-0002-9251-1187>

Аннотация. Актуальность статьи вызвана необходимостью перестройки структуры экономики вследствие расширяющейся прокси-войны США с Россией, в которую все сильнее вовлекаются европейские страны. Эта война переросла в жесткую цивилизационную войну и поставила ряд задач по перестройке экономики и реорганизации производства. Цель работы – новый подход к проблеме развития российского предпринимательства, основанный на цивилизационной матрице народов России, в которой неэкономические грани предпринимательства – нравственность, культура, духовность – играют важную роль. Объектом исследований является организация инновационной деятельности, предметом исследований – формирование и развитие инклюзивной инновационной деятельности в России в условиях бифуркации. Исследован каскад бифуркаций в экономике страны, возникший с момента распада СССР. Проведен анализ санкционной политики западных стран, направленной на всестороннее ослабление экономики и разобщение российского общества, губительности этой политики для мирового сообщества и устойчивого развития. США и ЕС, сумевшие превратить свои денежные единицы в мировые валюты, имеют возможность бесконтрольного со стороны мирового сообщества печатания и выброса на мировой рынок своих валют вне зависимости от объемов производимых ими товаров и услуг, наращивания военных расходов. Показана необходимость принятия неотложных мер ускоренного развития в России современных производств. Институциональное развитие, ускорение развития креативных и адаптивных инноваций с выделением новых экспоненциальных технологий и расширением государственно-частного партнерства может обеспечить быстрые изменения структуры экономики, появление новых производств и модернизацию существующих предприятий. Обоснована необходимость мобилизации интеллектуального капитала и развития инклюзивной инновационной деятельности в целях обеспечения устойчивого развития России в условиях возникающих новых вызовов.

Ключевые слова: бифуркация, интеллектуальный капитал, инклюзивная инновационная деятельность, экспоненциальные технологии, прокси-война, война цивилизаций, креативные и адаптивные инновации.

Финансирование: исследование выполнено в рамках реализации программы создания и поддержания пространства коллективной работы «Предпринимательские точки кипения» на территории ФГБОУ ВО «КГТУ» (индикатор соглашения о предоставлении субсидии – 0000000007522ROX0002).

Для цитирования: Яфасов А. Я. Цивилизационная матрица российского предпринимательства // Известия КГТУ. 2023. № 69. С. 123–138. DOI: 10.46845/1997-3071-2023-69-123-138.

Original article

Civilizational matrix of Russian entrepreneurship

Abdurashid Ya. Yafasov

Kaliningrad State Technical University, Kaliningrad, Russia
yafasov@list.ru, <https://orcid.org/0000-0002-9251-1187>

Abstract. The relevance of the article is caused by the need to restructure the structure of the economy due to the expanding proxy war between the United States and Russia, in which European countries are increasingly involved. This war developed into a tough civilizational war and set a number of tasks for restructuring the economy and reorganizing production. The aim of the work is a new approach to the problem of the development of Russian entrepreneurship, based on the civilizational matrix of the peoples of Russia, in which the non-economic facets of entrepreneurship - morality, culture, spirituality - play an important role. The object of the research is organization of innovation activity. The subject of the research is formation and development of inclusive innovation activity in Russia in the context of bifurcation. The cascade of bifurcations in the country's economy, which has arisen since the collapse of the USSR, has been studied. An analysis has been made of the sanctions policy of Western countries aimed at the comprehensive weakening of the economy and the disunity of Russian society, the destructiveness of this policy for the world community and sustainable development. The United States and the EU, which have managed to turn their monetary units into world currencies, have the possibility of printing their currencies uncontrolled by the world community and throwing their currencies on the world market, regardless of the volume of goods and services they produce, and increasing military spending. The paper also shows the necessity of taking urgent measures to accelerate the development of modern industries in Russia. Institutional development, accelerating the development of creative and adaptive innovations with the release of new exponential technologies and the expansion of public-private partnerships can ensure rapid changes in the structure of the economy, emergence of new industries and modernization of existing enterprises. The necessity of mobilizing intellectual capital and developing inclusive innovation activities in order to ensure the sustainable development of Russia in the face of emerging new challenges has been substantiated.

Keywords: bifurcation, intellectual capital, inclusive innovation, exponential technologies, proxy war, war of civilizations, creative and adaptive innovation.

Funding: the study was carried out as part of the program for creating and maintaining a space for collective work "Entrepreneurial Boiling Points" on the territory of

the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "KSTU" (subsidiary agreement indicator - 0000000007522ROX0002).

For citation: Yafasov A. Ya. Civilizational matrix of Russian entrepreneurship. *Izvestiya KGTU = KSTU News*. 2023;(69):123–138. (In Russ.). DOI: 10.46845/1997-3071-2023-69-123-138.

ВВЕДЕНИЕ

Бифуркация мировой социально-экономической и политической системы, рассмотренная в работах [1, 2], с наступлением 2023 года наполнилась новой окраской противостояния цивилизаций [3] и дальнейшим расширением военной помощи западных стран, ведомых и принуждаемых США, Украине [4]. Анализ событий последних лет свидетельствует о том, что цивилизационная война, которую США вели в отношении СССР, по сути, не прекращая со времен окончания Второй мировой войны, продолжалась и развивалась на всем постсоветском пространстве [3–5]. Эту войну Россия постоянно проигрывала в области культуры, духовности, нравственности, связи поколений, традиций семьи, в формировании социальной среды, особенно в части, касающейся воспитания молодого поколения, выразившейся в появлении компрадорской буржуазии [6]. Поэтому Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 г. № 808 «Об утверждении основ государственной культурной политики» актуален и потенциал культуры, духовно-нравственных ценностей многонационального народа как ресурса социально-экономического развития России необходимо вовлекать в полной мере в процессы технологической модернизации страны. И не только с точки зрения технологической культуры. Инноватика в качестве базового концепта ускорения развития экономики и формирования условий, способствующих прогрессу российского общества, должна опираться на многонациональную культуру народов России и традиционные духовно-нравственные ценности – на цивилизационную матрицу. Инновационные технологии стали основным фактором привлечения инвестиций и развития экономики. В понятие «цивилизационная матрица предпринимательства» автор включает всю совокупность культурных, духовных, нравственных, социальных, экономических и иных факторов, а также исторические традиции народа и государства, политическую и правовую систему, систему управления, инфраструктуру и другие факторы, создающие основу устойчивого развития предпринимательства, которое, в свою очередь, кроме производственных, экономических функций должно нести обязательно функции социальные, функции сбережения народа страны и окружающей среды. В условиях непрямого нарастающего внешнего давления цивилизационная матрица должна использоваться не только для решения политических задач, но и стать опорой интеллектуального развития личности и общества, модернизации экономики и управления.

Целью работы является новый подход к проблеме развития российского предпринимательства, основанный на цивилизационной матрице народов России, в котором неэкономические грани предпринимательства – нравственность, культура, духовность – во все времена играли важную роль в развитии населения России, ее экономики и государственности, стойкости страны и единства многонационального народа. Условия бифуркации в геополитике заставляют переходить к форсированной массовой мобилизационной инновационной деятельности

на основе развития человеческого капитала и мобилизации интеллектуального инновационного менеджмента [7, 8]. Эти преобразования необходимы для решения проблем устойчивого и динамичного развития Российской Федерации в условиях бифуркации мировой экономики, возникшей в результате геополитики западных стран в отношении России. Инновационная деятельность начинается со школьной скамьи, развивается в колледжах и вузах, продолжается в системе дополнительного профессионального образования и переподготовки кадров [9,10]. На необходимость реструктуризации экономики и управления особое внимание обратил Президент России В. В. Путин в своем Послании Федеральному собранию 21 февраля 2023 года [4].

Объектом исследований в данной работе являются подходы в организации инновационной деятельности в процессе изменения структуры экономики и управления, а предметом исследований – формирование и развитие инклюзивной инновационной деятельности в Российской Федерации в условиях бифуркации.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

1. Каскад бифуркаций в постсоветской России

Вследствие разных определений и смыслов, вкладываемых в понятия «бифуркация» и «инклюзивная инновационная деятельность» [9–11], дадим определения этим понятиям с учетом сформулированных предмета и объекта исследований данной работы. Бифуркация – это режим крайней неопределенности сложной системы, когда в любой момент могут произойти фундаментальные изменения (метаморфозы [1]) с перестройкой и переходом системы на новый уровень. Инклюзивная инновационная деятельность – создание полноценных условий и равных возможностей для каждого человека, предприятия или организации для занятий инноватикой во всем ее диапазоне – от идеи до массового производства и поставки потребителям новых товаров и услуг. Ряд авторов добавляют к этому определению возможность равного доступа и потребления создаваемых новых товаров и услуг, но в данной работе эта часть общей формулировки инклюзивной инновационной деятельности опускается, так как речь идет о бифуркации сложных систем, находящихся в военном противостоянии, когда эта добавка лишена смысла.

Причины и характерные особенности бифуркаций, их каскадное наслаивание друг на друга в постсоветское время в общественной жизни и экономике Российской Федерации представлены в таблице.

Таблица. Бифуркации в постсоветской России
Table. Bifurcations in post-Soviet Russia

Год начала	Причины и характерные особенности бифуркации
1	2
1991	Причина бифуркации 1991 года – распад СССР на 15 независимых республик, несмотря на итоги Всесоюзного референдума в марте 1991 года, на котором 80 % населения проголосовало за сохранение СССР. Ему предшествовал «парад суверенитетов» в 1990–1991 гг. Уход СССР с мировой арены стал главным событием XX века и положил начало изменениям политической и

Продолжение таблицы

1	2
	экономической картины мира. Будущее покажет: это был закономерный конец империи или внешнее воздействие на социально-экономические и политические процессы в стране [3–5]. С 1992 по 1998 гг. инфляция в РФ составила свыше 2500 %.
1998	Дефолт 1998 года в России с позиций МВФ достаточно хорошо проанализирован в работе М. Гилмана [12]. Понимая, что позиция МВФ может отличаться от видения дефолта с российской точки зрения, приведем ряд тезисов. В основе дефолта лежит непродуманное сочетание «младореформаторами» Е. Гайдаром, А. Чубайсом и их командой жесткой денежной и мягкой бюджетной политики правительства страны, неспособность запустить модернизацию в промышленности и сельском хозяйстве, привлечь инвестиции в реальный сектор экономики страны, неумение учиться на примерах других стран и лидеров перестройки (Китай, Дэн Сяопин, Сингапур, Ли Куан Ю. и др.), расцвет коррупции. Из 50 с лишним тысяч промышленных предприятий осталось 5 тысяч, непродуманный «прыжок в рыночную экономику» привел к обнищанию населения, «бандитскому» капитализму, массовой безработице и оттоку населения за рубеж – «утечке умов». Результат – сильнейшее расслоение общества, состояние 87 российских долларовых миллиардеров к концу 2007 года, по подсчетам журнала «Форбс», достигло 30 % ВВП страны. История рассудит – это была ошибка или преступление «младореформаторов».
2008	Анализ мирового кризиса 2008 года приведен в материалах специальной комиссии американского конгресса по расследованию причин кризиса [13]. Кризис начался с ипотечного рынка США, крупнейший инвестбанк мира «Lehman Brothers», владевший активами в \$639 млрд, объявил о своей несостоятельности платить по кредитам и запустил кризис мировой финансовой системы. Годом ранее он и другие 4 крупных банка («Bear Stearns», «Goldman Sachs», «Merrill» «Lynch и Morgan Stanley») интенсивно работали с ценными бумагами, стоимость деривативов к 2008 году стала превышать объем ипотеки, служившей залогом по ним примерно в 100 раз. Финансовый рынок обрушился, задел все сферы экономики и перекинулся в другие страны. В России кризис начался с обвала 6 октября индекса РТС на 19,1 %, российские «голубые фишки» на Лондонской бирже упали от 30 до 50 %, а в целом за август–октябрь капитализация российского фондового рынка снизилась более чем в 2 раза, цена на нефть упала до \$36/баррель, курс доллара к рублю вырос почти на 20 %. Индекс промпроизводства страны уменьшился в 2009 году на 10,8 %.
2014	Бифуркация 2014 года началась с кризиса в Украине в 2013–2014 гг., который был вызван решением украинского правительства в ноябре 2013 года задержать подписание Соглашения об ассоциации с ЕС. Начались акции протеста в ряде городов, включая Киев, в которых активное участие приняли националистические группировки (УНА–УНСО, «Тризуб», «Патриот Украины» и др.), объединившиеся в «Правый сектор». В нее вошли экстремисты, фашиствующие элементы, которые при содействии внешних сил организовали массовые беспорядки, а затем перешли в открытую военную конфронтацию с властью, организовав «отряды самообороны» [14] и государственный переворот. 1 марта 2014 года Крым провозгласил независимость и 17 марта на основании результатов Референдума обратился к России с предложением о вхождении в РФ. Республика Крым как субъект РФ была образована 18 марта 2014 года на основании подписанного в тот же день договора о присоединении

Окончание таблицы

1	2
	Крыма к России. Западные страны ввели санкции, трактуя присоединение Крыма к России как аннексию. Для экономики России санкции стали серьезным испытанием.
2020	Бифуркация в России в 2020 году вызвана пандемией Covid-19 [1,15], результатом действия которой на экономику стало резкое сокращение деловой активности из-за введенного санитарно-эпидемиологического локдауна. Начался массовый переход к интернет-обучению школьников и студентов, перевод работников на «удаленку», резко ухудшились условия внешней торговли и туризма, прошел обвал цен на нефть. Выручка малого бизнеса в апреле сократилась в Москве на 80 %, а в регионах – в среднем на 54 %. 43 % участников малого бизнеса стали убыточными из-за простоя и не выжили. Пандемия Covid-19 явилась универсальным стресс-тестом проводимой политики устойчивого развития, экзаменатором всех сторон жизни человека и общества – морали, культуры, жизнеспособности институтов управления, предпринимательского класса и локальных сообществ, диагностируя все болезни и пороки общества.
2022	Бифуркация 2022 года связана с резким расширением санкций США и ряда западных стран в отношении России вследствие начатой 24 февраля 2022 года СВО в Украине [3–6]. Политика США и его сателлитов в отношении России является жесткой мировой прокси-войной нового типа, когда США воюет руками других, разжигая войну постоянными угрозами поставок различных видов оружия и заставляя другие страны расширять поставки оружия. По расчетам автора экономические потенциалы сторон, выраженные в годовых объемах ВВП сторон, соотносятся примерно как 34:1. Принятая США политика конфронтации и жесткого диктата своих условий во внешней политике и экономике не приводит к ожидаемому ими результату вследствие спрогнозированной готовности России к геополитическому и геоэкономическому натиску по сравнению с периодом санкций 2014–2016 гг.[4,16], хотя она вынуждена прилагать большие усилия для преодоления их последствий.
2023	Бифуркация 2023 года вызвана эскалацией военных действий вплоть до возможного применения снарядов с урановыми головками и существенным расширением западными странами военной помощи Украине, целью которой ставится полная победа над Россией. 16 декабря принят 9-ый пакет санкций ЕС [6], включающий санкции в отношении почти 200 юридических и физических лиц России. В него вошел ряд СМИ, банков, предприятий ВПК, политических партий, министров, губернаторов, бизнесменов. Введены новые экспортные ограничения в отношении различных товаров, включая электронику и ИТ-компоненты, беспилотные летательные аппараты, полный запрет ЕС на импорт российской нефти морским путем, ограничение мировых цен на нефть, согласованное между G7 и др. 25 февраля 2023 года принят 10-ый пакет санкций Евросоюза, по которому введены ограничения в области технологий в отношении 87 физических и 34 юридических лиц России. Днем ранее дополнительные санкции ввели США, Канада, Великобритания.

2. Экономическое противостояние России западным странам в условиях бифуркации геоэкономической системы

Выстроенное США и их западными партнерами противостояние России можно рассматривать с трех наиболее важных позиций, отражающихся на экономике России: санкционной политики, военной помощи и цивилизационной войны. Санкционная и прокси-война привели к обвальному разрыву подавляющего большинства связей с развитыми странами Европы и Северной Америки, усилению давления этих стран на Россию [4,17]. Результатом выхода из сложившейся ситуации является повышение самодостаточности национальной экономики и изменение векторов экономического сотрудничества в сторону Азии, Южной Америки и Африки, в частности, на расширение и углубление деловых связей с предприятиями Китая, Индии, Ирана, Бразилии. Детальный анализ складывающейся с начала XXI века картины приведен в Послании Президента России 21 февраля 2023 г. [4]. Материальные возможности США, используемые в качестве инструмента геополитической и военной силы, построены на печатании долларов с их конвертацией в материальные ценности с привлечением производства иностранных предприятий (рис. 1). График построен по данным исследовательской платформы для долгосрочных инвесторов (<https://www.macrotrends.net/>) и сайта (<https://www.statista.com/>). США может увеличивать свой бюджет на военные цели, расширение военных баз по всему миру, военную помощь другим странам, на развитие науки и высоких технологий, печатая бумажные деньги. Такая ситуация продолжится до тех пор, пока доллар будет мировой валютой. Аналогичная ситуация с торговым балансом ЕС, дефицит которого в 2022 году составил 431,16 млрд евро, что свидетельствует также об эмиссии необеспеченной товарами валюты.

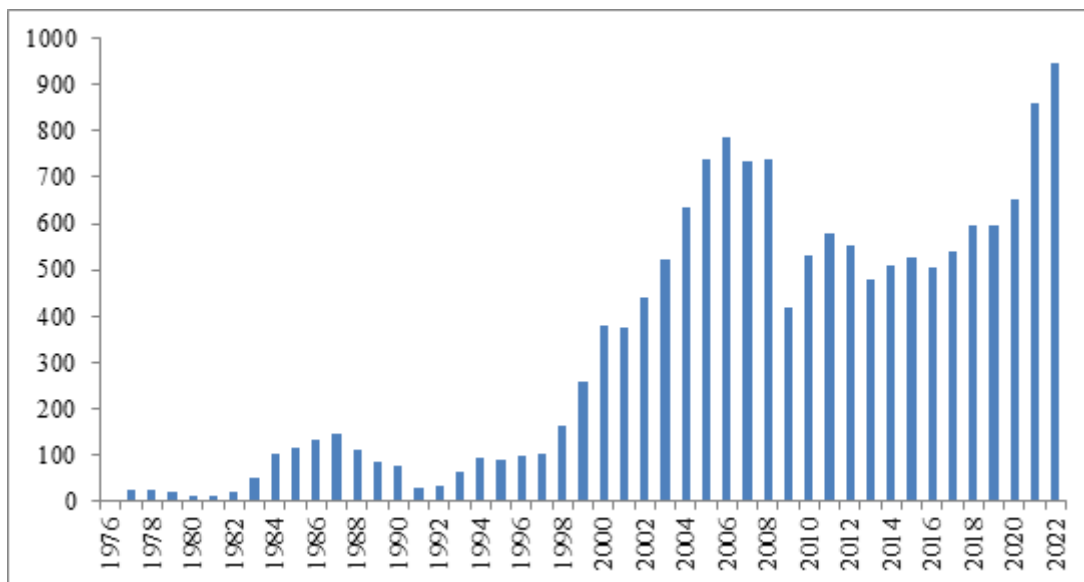


Рис. 1. Торговый баланс США в XX–XXI веках, в \$млрд
Fig. 1. US trade balance in the XX–XXI centuries, in \$ billion

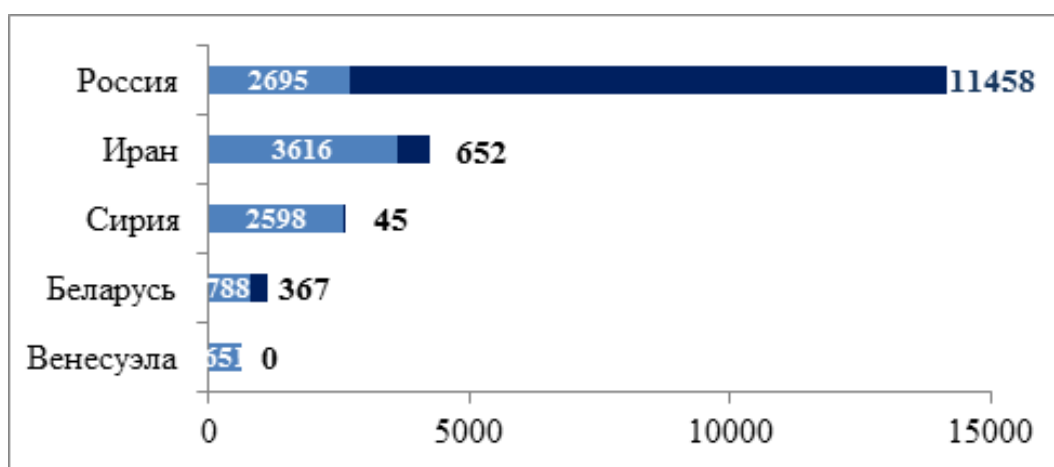
Запланированные доходы бюджета России на 2023 год в объеме 26,13 трлн руб., с учетом дополнительного разового сбора с крупных компаний в объеме 939 млрд руб., недостаточны для устойчивого развития экономики с темпами, сравнимыми со средними темпами развития мировой экономики (https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_433298/). Расходы на СВО будут расти по мере расширения военной помощи западных стран Украине, ложась тяжелым бременем на бюджет страны и заставляя сокращать статьи расходов на развитие инфраструктуры, социальную сферу, модернизацию гражданского сектора промышленности, включая НИОКР. Поэтому необходима ускоренная технологическая модернизация реального сектора и изменение структуры экономики с инклюзивным вовлечением молодежи, всего профессионального, научного и инженерного сообщества страны, интеллектуального потенциала народов России, развитие национального предпринимательского класса, нацеленного на прорывные, креативные и адаптивные технологические инновации, сфокусированные на социально-экономический результат. Западные страны прикладывают большие усилия по недопущению России к современным технологиям [18]. Поэтому такая модернизация будет успешной при условии опоры на цивилизационную матрицу народов России с вовлечением неэкономических граней предпринимательства, а именно культуры, нравственности и духовности в создание новых ценностей.

Под адаптивными технологиями имеются в виду известные технологии в определенной области производства, которые при использовании в других производствах способны давать экономический эффект. Это может быть появление новых свойств получаемого продукта, сокращение расходов на производство известной продукции либо закрытие ниши, образовавшейся в результате внешнего воздействия на экономическую систему или перестройку внутренней структуры этой системы. К креативным инновациям относятся новые технические, технологические и иные решения, защищенные в установленном порядке охранными документами (патентами, свидетельствами на программные продукты, ноу-хау, отчетами по НИОКР и т. д.), приводящие к созданию новой продукции и услуг, востребованных рынком. Из креативных инноваций выделяют прорывные инновации [19], которые способны привести к созданию новых направлений на рынке, как правило, приводящих к «взрывному» росту спроса и производства новой продукции, экспоненциальному развитию предприятий, использующих такие инновации. Существенной особенностью креативных инноваций является их воздействие, в первую очередь, на качественное улучшение структуры экономики, на динамику развития, в то время как адаптивные технологии влияют, в основном, на количественные экономические показатели.

В рыбохозяйственном комплексе России такими инновациями могут стать переход на цифровые платформы с развитием стратегии «смежного сектора» и биоэкономики полного цикла, создание цифровых локальных платформенных решений для устойчивого функционирования рыбной отрасли в условиях гибридной войны, внедрение IT-технологий с использованием искусственного интеллекта в систему управления рыболовными судами, научно-образовательным комплексом, предприятиями и организациями, центральными и территориальными управлениями Росрыболовства, разработка и внедрение IT-системы мониторинга и оценки рисков хозяйственной деятельности участников рынка [20].

Экономическая война с Западом меняет векторы развития инфраструктуры, баланс производительных сил в регионах и между регионами, ориентацию России на инклюзивное инновационное развитие с опорой в первую очередь на свои внутренние ресурсы [2,20]. В завершении мысли о том, что объемы эмиссии бумажных денег в США не обеспечены товарами отечественных производителей, следует обратить внимание на тот факт, что периоды времени снижения эмиссии коррелируют с периодами бифуркаций в мировой экономике. То есть бифуркация является как бы инструментом оздоровления американской экономики за счет экономики других стран.

На рис. 2 показано число санкций, принятых США и их сателлитами против России до 24.02.22 г., до начала СВО, проводимой Россией в Украине (светлая окраска), и с 24.02.22 по 25.02.23 г. (темная окраска).



Примечание: График построен по данным statista.com и [21].

Рис. 2. Число санкций, принятых США и их сателлитами против России
Fig. 2. The number of sanctions adopted by the US and its satellites against Russia

Санкционная война западных стран с Россией дополняется непрерывным усилением прокси-войны, когда США и его сателлиты постоянно наращивают военную помощь Украине. На рис. 3 показаны размеры военной помощи западных стран Украине с 24.02.22 по 20.11.2022 в миллиардах евро, график построен по данным statista.com.

В условиях непрекращающихся жестких санкций и прокси-войны Россия вынуждена переходить к мобилизационной экономике [6,18], важным элементом которой является задача обеспечения технологической независимости страны на основе ускоренного развития и внедрения инновационных технологий, продукции и услуг в экономике и управлении. Альтернативы инклюзивному инновационному развитию и опоре на собственные силы у России в ближайшие десять лет не существует. Необходима ускоренная перестройка экономики страны, в которой ключевую роль должен выполнить интеллектуальный капитал, реализованный в виде инклюзивной инновационной деятельности и эффективно выстроенного ин-

новационного менеджмента, так как интеллект, а не капитал правят миром. Размеры военной помощи западных стран Украине за 2022 год сравнимы с бюджетом Минобороны России, а суммарный объем ВВП этих стран в 34 больше ВВП РФ.

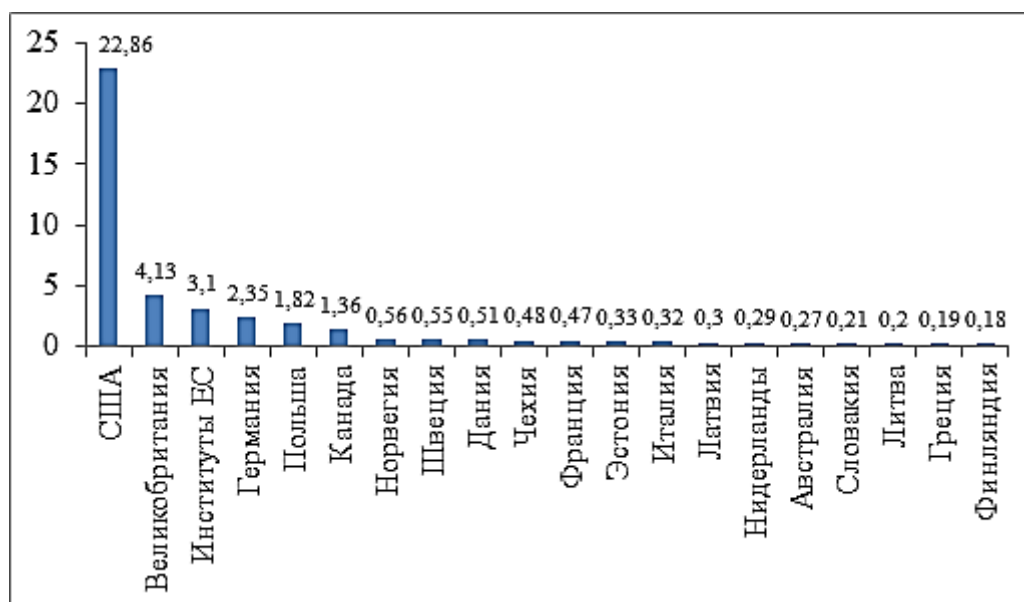


Рис. 3. Размеры военной помощи западных стран Украине с 24.02.22 по 20.11.2022, в миллиардах евро

Fig. 3. Amount of military aid from Western countries to Ukraine from February 24, 2022 to November 20, 2022, in billions of euros

3. Интеллект и инклюзивная инновационная деятельность

По оценкам МВФ, совокупный мировой ВВП в 2022 году составит \$101,56 трлн, из которых свыше 2/3 придется на страны первой десятки рейтинга. Инвестиции США, ЕС и Китая в НИОКР превышают аналогичный показатель по России на два порядка. Отсюда следует вывод о необходимости ассиметричного подхода к проблеме организации, повышения результативности и эффективности использования результатов НИОКР. Будущее России зависит от правильного выбора направлений развития, фокусов приложения усилий в точках, из которых могут и должны вырасти новые направления развития, усиливающие возможности страны и обеспечивающие ее конкурентоспособность в ключевых областях, определяющих будущую экономику России, будущую Россию. При этом финансовые возможности России в прогнозируемой перспективе будут значительно ниже возможностей США, Китая или ЕС. Поэтому выбор критически важных технологий для России не должен повторять набор необходимых технологий для мировой экономики, здесь следует основываться на реальных ресурсах и возможностях страны.

В сложившейся ситуации экономическая политика России должна быть направлена на создание условий для первоочередного развития экспоненциальных технологий и организаций, на массовое вовлечение молодежи в инновационную деятельность, выстраивание цепочки развития инноваторов, микро- и малых

инновационных предприятий, создание для них максимально комфортных условий инновационной деятельности, обеспечение необходимыми ресурсами и инфраструктурой (оборудование, аппаратура, вычислительная техника и т. д.). При этом основной дискурс в ответе на вызовы – первоочередное развитие прорывных, креативных инноваций, а в дополнение к ним – расширение адаптивных инноваций, сфокусированных вместе на социально-экономический результат. Перемещение капиталов в производственный сектор в сочетании с развитием инклюзивной инновационной деятельности, базы интеллектуальной собственности автоматически будут стимулировать расширенное применение информационных технологий в новых производствах, в управлении, в оценке рисков и предотвращении кризисов. Для каждого региона, территории фокусом внимания регионального инновационного менеджмента становятся:

- развитие инклюзивной инновационной деятельности;
- комплексное планирование ввода новых производств с целевой конгруэнтной подготовкой профессиональных кадров для них;
- поддержка и модернизация эффективно работающих производств;
- реализация инвестиционных проектов с быстрой отдачей;
- ускорение цифровизации экономики и управления.

Важность увеличения доли бизнеса в инклюзивных инновационных проектах можно обосновать тем, что высокотехнологичный сектор экономики России сопоставим с европейскими странами и США по числу предприятий и занятости, однако при расчете добавленной стоимости на одно предприятие, одного занятого в России эти показатели существенно уступают зарубежным предприятиям, что свидетельствует о необходимости ускоренной селективной модернизации важных для экономики страны предприятий и создании новых высокотехнологичных производств.

Предприниматели в развитых странах работают в рамках инновационной модели развития, в России они только начинают переходить на нее. Концепция технологического развития России на период до 2030 года находится на стадии разработки. Из-за традиционно принятого в деловой практике российского предпринимательства близкого горизонта планирования венчурные предприниматели инвестируют не в креативные инновации, а в адаптивные, или еще проще – в проглядываемые и достаточно прогнозируемые эволюционные модели с минимальным коммерческим риском. Поэтому вклад производственного и финансового секторов в экономику может отличаться существенно. При этом не стоит забывать, что в финансовом секторе присутствует значительный вклад деривативов, «пузырей», ничего общего не имеющих с реальной экономикой. Аномальное 47-е место России в глобальном индексе инновации, ежегодно рассчитываемом Всемирной организацией интеллектуальной собственности, не может устраивать Россию, работников науки и образования, КБ, предпринимателей, работающих в реальном секторе экономики.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Возникший в последнее десятилетие каскад бифуркаций, поставивший перед Россией крупнейшие вызовы для поиска ответов и принятия действенных мер, нуждается в людях, специалистах, ученых высокого профессионального уровня подготовки, стратегического мышления, научной прозорливости, инженерных способностей и организаторских талантов, полного взаимопонимания между ученым миром, инженерным и предпринимательским сообществом, системой профессионального образования, закреплённого соответствующими институтами. Такую систему перехода в инклюзивную инновационную деятельность необходимо сегодня выстраивать заново в соответствии с положениями Послания Президента Российской Федерации Федеральному собранию [4] и Концепции внешней политики Российской Федерации, утвержденной 31.03.2023 года [17].

Результаты исследований бифуркаций в экономике России показывают необходимость принятия ускоренных мер по изменению государственной отраслевой и региональной инновационно-инвестиционной политики и структуры экономики – мобилизацию интеллектуального капитала и развития инклюзивной инновационной деятельности. Резюмируя, ответами на новые вызовы устойчивому развитию России в условиях бифуркации, вызванной прокси- и цивилизационной войной западных стран с Россией [3,4,17,22], должны стать:

- мобилизация интеллектуального капитала;
- развитие инклюзивной инновационной деятельности в экономике и управлении;
- изменение структуры и институциональной среды экономики России.

Перечисленные направления развития представляют собой актуальнейшие задачи системы управления всех уровней. Условиями успешной технологической модернизации производства являются совершенствование институтов, форсированная перестройка государственно-частного партнерства, опора на потенциал народов России, его духовно-нравственные ценности и создание условий для роста национального предпринимательского класса с резким сокращением возможностей экономических и политической деятельности для компрадорской буржуазии. Технологические инновации будут успешными в том случае, если они осуществляются во взаимосвязи с инфраструктурными и институциональными инновациями. Цивилизационная матрица предпринимательства является фундаментом интеллектуального развития личности и общества, развития инклюзивной инновационной деятельности, модернизации и изменения структуры экономики и управления производственными процессами, комплексами, территориями. В этом заключается новый подход в организации инновационного предпринимательства в России в условиях бифуркации.

В рыбной отрасли реализация такого подхода обеспечит повышение эффективности и устойчивости хозяйственной деятельности, эффективный мониторинг рынка для принятия управленческих решений в условиях быстроменяющейся внешней среды, цифровой и технологический суверенитет отрасли. Переход на цифровые платформы с использованием искусственного интеллекта, развитие стратегии «смежного сектора» и перерабатывающих производств с реализацией биоэкономики полного цикла [20] обладает потенциалом роста валового

отраслевого продукта от 35 % до 50 %, включая в такой же пропорции рост объемов экспорта продукции отрасли [23].

Список источников

1. Яфасов А. Я., Кострикова Н. А. Проблемы трансформации социально-экономических систем в постCOVID-19-й экономике // Известия КГТУ. 2020. № 58. С. 193–207.
2. Яфасов А. Я., Костенко Л. В. Инновационно-инвестиционная политика развития экономики Калининградской области в новых условиях // Известия КГТУ. 2022. № 66. С. 175–194.
3. Васильев В. Россия и Америка в XXI в.: логика цивилизационного противостояния // Перспективы: электронный научный журнал. 2022. № 4. URL: https://www.perspektivy.info/history/rossija_i_amerika_v_xxi_v_logika_civilizacionnogo_protivostojaniya_2022-09-16.htm#23 (дата обращения: 10.02.2023).
4. Путин В. В. Послание Президента Федеральному Собранию 21 февраля 2023 года. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/70565> (дата обращения: 22.02.2023).
5. Малинецкий Г. Россия и Европа в зеркале теории самоорганизации // Изборский клуб. Русские стратегии. 2022. № 9 (107). С. 74–89.
6. Глазьев С. России нужна мобилизационная экономика с рыночным инструментарием. Интервью 28.08.2022 г. URL: <https://glazev.ru/articles/165-intervju/105820-rossii-nuzhna-mobilizatsionnaja-jekonomika-s-rynochnym-instrumentariem> <https://aurora.network/> (дата обращения: 10.02.2023).
7. Кострикова Н. А., Меркулов А. А., Яфасов А. Я. Технология синтеза распределенных интеллектуальных систем управления как инструмент устойчивого развития территорий и сложных объектов // Морские интеллектуальные технологии. 2017. Т. 1. № 37. С. 135–141.
8. Гнатюк В. И., Меркулов А. А., Яфасов А. Я. Универсальная модель организации как инструмент реализации целостного подхода в управлении социально-экономическими системами // Морские интеллектуальные технологии. 2018. Т. 2. № 2 (40). С. 145–156.
9. Heeks R., Amalia M., Kintu R., Shah N. Inclusive Innovation: Definition, Conceptualisation and Future Research Priorities. Centre for Development Informatics, Institute for Development Policy and Management, SEED. University of Manchester. 2013, 28 p.
10. Angevine C., Cator K., Liberman B., Smith K., Young V. Designing a Process for Inclusive Innovation. A Radical Commitment to Equity. Digital Promise. Accelerating Innovation in Education. 2019. Version 1.0, November 2019, 38 p. URL: <https://digitalpromise.org/wp-content/uploads/2019/11/Designing-a-Process-for-Inclusive-Innovation.pdf> (дата обращения: 10.02.2023).
11. Schillo R. S., Robinson R. M. Inclusive Innovation in Developed Countries: The Who, What, Why, and How. Technology Innovation Management Review 2017, 7(7): 34–46, <http://doi.org/10.22215/timreview/1089>.
12. Гилман М. Дефолт, которого могло не быть. Москва: Время. 2009, 560 с. ISBN 978-5-9691-0912-4.

13. Final Report of the National Commission on the Causes of the Financial and Economic Crisis in the United States. 2011. Official Government Edition the Financial Crisis Inquiry Commission Submitted by Pursuant to Public Law 111–21 January 2011, 663 p. ISBN 978-0-16-087983-8.
14. Григорьев Л. М., Голяшев А. В., Буряк Е. В. Социально-экономический кризис на Украине: аналитический доклад // Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. 2014, сентябрь. 50 с.
15. Majeed A, Zhang X. On the Adoption of Modern Technologies to Fight the COVID-19 Pandemic: A Technical Synthesis of Latest Developments. COVID. 2023; 3(1):90-123, <https://doi.org/10.3390/covid3010006>.
16. Нуреев Р. М., Бусыгин Е. Г. Экономические санкции Запада и российские антисанкции: успех или провал? // Журнал институциональных исследований. 2016. Т. 8. № 4. С. 6–27.
17. Указ об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации 31 марта 2023 года. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/70811>. (дата обращения: 31.03.2023).
18. Широков А. А. Развитие российской экономики в среднесрочной перспективе: риски и возможности // Проблемы прогнозирования. 2023. № 2 (197). С. 6–17. DOI 10.47711/0868-6351-197-6-17.
19. Гавриш С. А. [и др.]. Прорывные инновации: человек 2.0: доклад к XXIII Ясинской (Апрельской) П816 международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества // НИУ ВШЭ, 2022. 56 с. ISBN 978-5-7598-2649-1.
20. Яфасов А. Я., Майтаков Ф. Г., Костенко Л. В. Концепция экосистемы рыбохозяйственного комплекса России / // Морские интеллектуальные технологии. 2021. № 4 (54). С. 124–134. DOI 10.37220/MIT.2021.54.4.018.
21. Council Implementing Regulation (EU) 2022/2476 of 16 December 2022 implementing Regulation (EU) No 269/2014 concerning restrictive measures in respect of actions undermining or threatening the territorial integrity, sovereignty and independence of Ukraine. 2022. ST/15263/2022/INIT, OJ L 322I. 16 December 2022. P. 318–465.
22. Huntington S. P. The Clash of Civilizations? // Foreign Affairs. 1993. V. 72. N 3. P. 22–49.
23. Яфасов А. Я., Кострикова Н. А. Формирование новой экосистемы рыбохозяйственного комплекса России в современных условиях // Морские интеллектуальные технологии. 2021. Т. 1. № 3. Ч. 1. С. 247–254.

References

1. Yafasov A. Ya., Kostrikova N. A. Problemy transformatsii sotsial'no-ekonomicheskikh sistem v postCOVID-19-y ekonomike [Problems of transformation of socio-economic systems in the post-COVID-19 economy]. *Izvestiya KGTU*. 2020, no. 58, pp. 193–207.
2. Yafasov A. Ya., Kostenko L. V. Innovatsionno-investitsionnaya politika razvitiya ekonomiki Kaliningradskoy oblasti v novykh usloviyakh [Innovation and investment policy for the development of the Kaliningrad region economy in the new conditions]. *Izvestiya KGTU*. 2022, no. 66, pp. 175–194.

3. Vasilev V. Rossiya i Amerika v XXI v.: logika tsivilisovannogo protivostoyaniya [Russia and America in the 21st century: the logic of civilizational confrontation]. *Perspektivy*. 2022. № 4. Available at: https://www.perspektivy.info/history/rossija_i_amerika_v_xxi_v_logika_civilizacionnogo_protivostojaniya_2022-09-16.htm#23 (Accessed 10 February 2023).
4. Putin V. V. Poslanie Prezidenta Federal'nomu Sobraniyu 21 fevralya 2023 goda. Available at: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/70565> (Accessed 22 February 2023).
5. Malinezkiy G. Rossiya i Evropa v zerkale teorii samoorganizatsii [Russia and Europe in the mirror of the theory of self-organization]. *Izborskiy klub. Russkie strategii*. 2022, no. 9 (107), pp. 74–89.
6. Glaz'ev S. Rossii nuzhna mobilizatsionnaya ekonomika s rynochnym instrumentariem. Intervyu 28.08.2022 g. Available at: <https://glazev.ru/articles/165-interv-ju/105820-rossii-nuzhna-mobilizatsionnaya-jekonomika-s-rynochnym-instrumentariem>, <https://aurora.network/> (Accessed 10 February 2023).
7. Kostrikova N. A., Merkulov A. A., Yafasov A. Ya. Tekhnologiya sinteza raspredelennykh intellektual'nykh sistem upravleniya kak instrument ustoychivogo razvitiya territorij i slozhnykh ob'ektov [Synthesis Technology of Distributed Intelligent Control Systems as a Tool for Sustainable Development of Territories and Complex Objects]. *Morskie intellektual'nye tekhnologii*. 2017, vol. 1, no. 37, pp. 135–141.
8. Gnatuk V. I., Merkulov A.A., Yafasov A.Ya. Universal'naya model' organizatsii kak instrument realizatsii tselostnogo podkhoda v upravlenii sotsial'no-ekonomicheskimi sistemami [Universal model of organization as a tool for implementing a holistic approach to managing socio-economic systems]. *Morskie intellektualnye tekhnologii*. 2018, vol. 2, no. 40, pp. 145–156.
9. Heeks R., Amalia M., Kintu R., Shah N. Inclusive Innovation: Definition, Conceptualisation and Future Research Priorities. Centre for Development Informatics, Institute for Development Policy and Management, SEED. University of Manchester. 2013, 28 p.
10. Angevine C., Cator K., Liberman B., Smith K., Young V. Designing a Process for Inclusive Innovation. A Radical Commitment to Equity. Digital Promise. Accelerating Innovation in Education. 2019. Version 1.0, November 2019, 38 p. Available at: <https://digitalpromise.org/wp-content/uploads/2019/11/Designing-a-Process-for-Inclusive-Innovation.pdf> (Accessed 10 February 2023).
11. Schillo R. S., Robinson R. M. Inclusive Innovation in Developed Countries: The Who, What, Why, and How. *Technology Innovation Management Review* 2017, 7(7): 34–46, <http://doi.org/10.22215/timreview/1089>.
12. Gilman M. *Defolt, kotorogo moglo ne byt'* [The default, which could not be]. Moscow, Vremya Publ.; 2009, 560. ISBN 978-5-9691-0912-4/.
13. Final Report of the National Commission on the Causes of the Financial and Economic Crisis in the United States. 2011. Official Government Edition the Financial Crisis Inquiry Commission Submitted by Pursuant to Public Law 111-21 January 2011, 663 p. ISBN 978-0-16-087983-8.
14. Grigoryev L. M., Golyashev A. V., Buryak E. V. *Sotsial'no-ekonomicheskiy krizis na Ukraine: analiticheskiy doklad*. 2014. Analiticheskiy tsentr pri Pravitel'stve Rossiyskoy Federatsii. 2014, sentyabr', 50 p.

15. Majeed A., Zhang X. On the Adoption of Modern Technologies to Fight the COVID-19 Pandemic: A Technical Synthesis of Latest Developments. COVID. 2023; 3(1):90-123. <https://doi.org/10.3390/covid3010006>.

16. Nureev R. M., Busygin E. G. Ekonomicheskie sanktsii Zapada i rossiyskie antisanktsii: uspekhi ili proval? [Western economic sanctions and Russian anti-sanctions: success or failure?]. *Zhurnal institutsional'nykh issledovaniy*. 2016, vol. 8, no. 4, pp. 6–27.

17. Ukaz ob utverzhdenii Konceptzii vneshney politiki Rossiyskoy Federazii 31 marta 2023 goda. Available at: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/70811>. (Accessed 31 March 2023).

18. Shirov A. A. Razvitie rossiyskoy ekonomiki v srednesrochnoy perspektive: riski i vozmozhnosti [Development of the Russian economy in the medium term: risks and opportunities]. *Problemy prognozirovaniya*. 2023, vol. 2, no. 197, pp. 6–17. DOI 10.47711/0868-6351-197-6-17.

19. Gavrish S. A. [i dr.]. Proryvnye innovatsii: chelovek 2.0: doklad k XXIII Yasinskoy (Aprel'skoy) P816 mezhdunarodnoy nauchnoy konferentsii po problemam razvitiya ekonomiki i obshchestva. NIU VShE, 2022, 56 p. ISBN 978-5-7598-2649-1.

20. Yafasov A. Ya., Maytakov F. G., Kostenko L. V. Kontseptsiya ekosistemy rybokhozyaystvennogo kompleksa Rossii [The concept of the ecosystem of the fishery complex of Russia]. *Morskie intellektual'nye tekhnologii*. 2021, vol. 4, no. 54, pp. 124–134. DOI 10.37220/MIT.2021.54.4.018.

21. Council Implementing Regulation (EU) 2022/2476 of 16 December 2022 implementing Regulation (EU) No 269/2014 concerning restrictive measures in respect of actions undermining or threatening the territorial integrity, sovereignty and independence of Ukraine. 2022. ST/15263/2022/INIT, OJ L 322I. 16 December 2022, pp. 318–465.

22. The Clash of Civilizations? Huntington S. P. *Foreign Affairs*. 1993. V. 72. N 3, pp. 22–49.

23. Yafasov A. Ya., Kostrikova N. A. Formirovanie novoy ekosistemy rybokhozyaystvennogo kompleksa Rossii v sovremennykh usloviyakh [Formation of a new ecosystem of the fishery complex of Russia in modern conditions]. *Morskie intellektual'nye tekhnologii*. 2021, vol. 1, no. 53, pp. 247–254.

Информация об авторе

А. Я. Яфасов – доктор технических наук, начальник управления инновационной деятельностью

Information about the author

A. Ya. Yafasov – Doctor of Engineering, Head of Innovations

Статья поступила в редакцию 22.03.2023; одобрена после рецензирования 12.04.2023; принята к публикации 14.04.2023.

The article was submitted 22.03.2023; approved after reviewing 12.04.2023; accepted for publication 14.04.2023.

ПРАВИЛА ДЛЯ АВТОРОВ ЖУРНАЛА "ИЗВЕСТИЯ КГТУ"

Общие требования

Журнал бесплатно публикует оригинальные неопубликованные ранее статьи, удовлетворяющие критериям высокого научного качества по научным направлениям: естественно-научные и математические, биологические и сельскохозяйственные, технические, экономические науки, промышленное рыболовство. Автор (авторы) несет ответственность за достоверность результатов исследования и гарантирует, что им не нарушены авторские права третьих лиц, что в тексте статьи нет некорректных или незаконных заимствований.

Автор самостоятельно или в соавторстве может представить в номер не более одной статьи. Научные статьи принимаются в редакцию в течение всего года, публикуются в порядке живой очереди по мере наполнения портфеля редакции. Редакция журнала оставляет за собой право производить сокращения и редакционные изменения рукописи. Рукописи статей, принятых к публикации, авторам не возвращаются.

В редакцию журнала авторы представляют:

- **распечатку рукописи**, подписанную всеми авторами, и ее электронную версию. Текст рукописи должен полностью соответствовать тексту электронного варианта, страницы не нумеруют;

- **внешнюю или внутреннюю рецензию доктора наук** (на стандартном бланке), заверенную в установленном порядке. Бланк рецензии можно скачать на сайте университета в разделе «Наука и инновации – Научные журналы – Известия КГТУ». Рецензент должен являться признанным специалистом по тематике рецензируемого материала и иметь в течение последних трех лет публикации по тематике рецензируемой статьи;

- **экспертное заключение** о возможности открытого опубликования статьи (иногородние могут выслать электронной почтой).

В дальнейшем с автором заключается **Лицензионный договор** и оформляется **Акт передачи – приемки рукописи**.

Объем статьи

Составляет от восьми до четырнадцати страниц текста, включая рисунки, таблицы, список литературы и информацию об авторах.

Компьютерный набор статьи

Должен удовлетворять следующим требованиям: формат бумаги – А4, гарнитура шрифта – Times New Roman, кегль 12, ориентация – книжная, поля сверху, слева, справа – 3 см, снизу – 3,5 см; абзац с отступом Tab. 1,27; межстрочный интервал – одинарный. Материалы должны быть оформлены с применением средств Microsoft Office 2003 (расширение текстового файла *.doc).

При наборе текста не допускается применять стили при формировании текста, вносить изменения в шаблон или создавать свой для формирования текста, ставить пробелы перед знаками препинания, применять любые разрядки слов. Необходимо слова внутри абзаца разделять одним пробелом, набирать текст без принудительных переносов, установить автоматическую расстановку переносов.

Таблицу, в зависимости от ее размера, помещают под текстом, в котором впервые дана ссылка на нее, или на следующей странице. Допускается помещать таблицу вдоль длинной стороны листа, при этом нумеруют арабскими цифрами графы и строки первой части таблицы. Слово «Таблица» указывают один раз слева (без отступа) над первой частью таблицы, после номера ставят точку, следом с прописной идет название таблицы, точку в конце не ставят. Таблица должна быть вставлена автоматически (через «Таблица: Добавить таблицу»). Название таблицы дублируют на английском языке под русским названием, и наоборот, если статья на английском языке (Таблица 1. Table 1.).

Рисунки. Допускаются только черно-белые четкие рисунки, выполненные средствами компьютерной графики или сканированные. Рисунки могут быть введены в текст статьи или выполнены в виде отдельных графических файлов. В последнем случае необходимо указать место расположения рисунка, написав на полях рукописи после абзаца, в котором он впервые упоминается: Рис. 1. и т. д. Все рисунки должны быть пронумерованы (Рис. 1. и т. д.) и иметь подрисуночные подписи. Номер рисунка и подрисуночная подпись располагаются под рисунком. Название рисунка дублируют на английском языке под русским названием, и наоборот, если статья на английском языке (Рис. 1. Fig. 1.). Точка в конце подрисуночной подписи не ставится.

Все обозначения на рисунке должны соответствовать обозначениям в тексте. Фотографии должны быть сделаны с хорошего негатива контрастной печатью. Ссылки на все рисунки в тексте обязательны. Ширина рисунка не должна быть больше ширины полосы набора текста.

Если в статье один рисунок или одна таблица, они не нумеруются.

Не допускается заканчивать статью рисунком или таблицей.

Все рисунки и таблицы должны быть читаемы и расположены по центру полосы набора.

Формулы. Все формулы набираются в формульном редакторе, нумеруются, на них должны быть ссылки в тексте в круглых скобках. Формулы выносятся отдельной строкой после ссылки с отступом два Тав. Номер формулы вводится в круглые скобки и выравнивается вправо. При наборе формул рекомендуется использовать следующие кегли шрифтов: основной – 11; крупный индекс – 7; мелкий индекс – 5; крупный символ – 14; мелкий символ – 10. Гарнитура шрифта Times New Roman. Для набора математических формул используют буквы латинского алфавита (светлый курсив), греческого алфавита (светлый прямой шрифт) и готический шрифт (светлый прямой). Индексы формул, обозначенные буквами латинского алфавита, набирают курсивом (m_i – масса i -го элемента), а обозначенные буквами русского алфавита – прямым шрифтом (l_p – длина разбега; $V_{\text{пос}}$ посадочная скорость). Сокращенные обозначения физических величин и единиц измерения (кВт, Ф/м, Вт/м) – светлым прямым без точек. Числа и дроби в формулах должны быть набраны светлым прямым шрифтом. Прямым шрифтом набирают также некоторые математические обозначения (sin, tg; max, min; const; log, det,

ехр и т. д.). Векторные величины следует обозначать жирным курсивом, а не надсимвольной чертой: $\mathbf{e}$ не $\bar{e}$. Перенос в формулах допускается делать в первую очередь на знаках ($=$, $\gg$, $<$, $>$ и др.), во вторую очередь – на отточии (...), на знаках сложения и вычитания ($+$, $-$), в последнюю – на знаке умножения в виде крестика ($\times$). Перенос на знаке деления не допускается. Математический знак, на котором разрывается формула при переносе, обязательно должен быть повторен в начале второй строки. При переносе формул нельзя отделять выражения, содержащиеся под знаком интеграла, логарифма, суммы, произведения, от самих знаков. Небольшие формулы, не имеющие самостоятельного значения, набираются внутри строк текста. Наиболее важные формулы, все нумерованные формулы, а также длинные и громоздкие формулы, содержащие знаки суммирования, произведения и т. п., набирают отдельными строками. Отбивка до и после строки с формулой в этом случае – 6 пунктов. Вместо выражения вида $\bar{b}$ рекомендуется писать a/b . Отдельные элементы математических формул, вынесенные в текст, набираются по приведенным выше правилам (прямой шрифт в формуле – прямой шрифт в тексте, курсив в формуле – курсив в тексте).

Химические символы (Ag, Cu) набирают прямым шрифтом. Для набора рекомендуется использовать редактор Chem Window.

Единицы физических величин следует приводить в международной системе СИ по ГОСТ 8.417-2002. ГСИ. Единицы величин.

Все аббревиатуры в тексте должны быть расшифрованы. Разрешаются лишь общепринятые сокращения названий мер, физических, химических и математических величин.

Структура статьи

ВВЕДЕНИЕ (состояние проблемы, задачи исследования) по центру, прописными буквами, шрифт прямой, светлый, далее через один интервал текст.

Через один интервал **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ** (постановка задачи, методы и результаты исследования, их обсуждение – по центру, прописными буквами, шрифт прямой, светлый, через один интервал текст). Основную часть рекомендуется разбивать на разделы с названиями, отражающими их содержание.

Через один интервал **ЗАКЛЮЧЕНИЕ** (выводы – по центру, прописными буквами, шрифт прямой, светлый), далее через один интервал текст

Составные части статьи и порядок их следования

1. Научная статья (слева без отступа, с прописной буквы, шрифт прямой, светлый, точка в конце не ставится).

2. С новой строки индекс по универсальной десятичной классификации (УДК) слева без отступа (прописными буквами, шрифт прямой, светлый, без двоеточия после букв, точка в конце не ставится).

3. С новой строки DOI (слева без отступа, прописными буквами, шрифт прямой, светлый, точка в конце не ставится).

4. Через один интервал по центру **Название статьи** на русском языке (с прописной, шрифт полужирный, прямой, точка в конце не ставится).

При публикации статьи частями в нескольких выпусках издания части должны быть пронумерованы, у всех частей следует указывать общее заглавие статьи. Если части имеют, помимо общего, частное заглавие, то его приводят после обозначения и номера части. Пример:

Изучение закономерностей кристаллизации гексагидрата хлорида алюминия из солянокислых растворов. Часть 2. Параметры кристаллизации гексагидрата хлорида алюминия

5. Через один интервал основные сведения об авторе (авторах) без обозначения организационно-правовой формы юридического лица: ФГБУН, ФГБОУ ВО, ПАО, АО и т. п. (слева без отступа, см. в образце оформления статьи ниже).

6. Через один интервал с отступом приводят слово *Аннотация* (полужирный курсив, в конце ставят точку). Текст аннотации дается в подбор, рекомендуемый объем 200–250 слов.

Представляет собой краткую характеристику текста с точки зрения его назначения, содержания, вида, формы и других особенностей. Она передает главную, ключевую идею текста до ознакомления с его полным содержанием. Научная аннотация условно делится на три части: 1. Презентация вопроса или проблемы, которым посвящена статья. 2. Описание хода исследования. 3. Выводы: итоги, которых удалось достичь в результате проведенного исследования.

Запрещается использовать дословный текст из статьи во избежание повторов, название работы, а также таблицы, графики и внутритекстовые ссылки.

В начале не повторяется название статьи, аннотация не разбивается на абзацы. Аннотация должна быть полноценной и информативной, не содержать общих слов, отражать содержание статьи и результаты исследований, строго следовать структуре статьи. Следует избегать использования вводных слов и оборотов, лишних вводных фраз, например, «автор статьи рассматривает...», не нужно подчеркивать личный вклад автора. Исторические справки, если они не составляют основное содержание документа, описание ранее опубликованных работ и общеизвестные положения, в аннотации не приводятся. В тексте аннотации следует применять значимые слова из текста статьи, избегать сложных грамматических конструкций. Вводная часть минимальна, место исследования уточняется до области (края). Изложение результатов содержит конкретные сведения (выводы, рекомендации и т. п.). Допускается введение сокращений в пределах аннотации (понятие из 2–3 слов заменяют на аббревиатуру из соответствующего количества букв, в 1-й раз дается полностью, сокращение – в скобках, далее используется только сокращение). Числительные, если не являются первым словом, передаются цифрами. Нельзя использовать аббревиатуры (например, названий учреждений) без расшифровки и сложные элементы форматирования (например, верхние и нижние индексы). Категорически не допускаются вставки через меню «Символ», знак разрыва строки, знак мягкого переноса, автоматический перенос слов. Значения t° в английском варианте обозначают как «deg C».

7. С новой строки с отступом приводят *Ключевые слова* (полужирный курсив, в конце двоеточие), они должны максимально точно отражать предметную

область статьи (даются в подбор, разделяются запятой, буквы строчные, шрифт прямой, светлый).

8. С новой строки с отступом **Благодарности** (если есть) организациям (учреждениям), научным руководителям и другим лицам, оказавшим помощь в подготовке статьи, сведения о грантах, финансировании подготовки и публикации статьи, проектах, научно-исследовательских работах, в рамках или по результатам которых опубликована статья (см. в образце оформления статьи ниже).

9. С новой строки с отступом могут быть приведены сведения о финансировании исследования, подготовки и публикации статьи с предшествующим словом **Финансирование:** (после слова ставят двоеточие).

10. С новой строки с отступом приводят библиографическую запись на статью **Для цитирования:** (см. в образце оформления статьи ниже).

Далее все сведения должны быть представлены на английском языке:

11. Original article (через один интервал, слева без отступа, с прописной буквы, шрифт прямой, светлый, точка в конце не ставится).

12. Через один интервал по центру **Название статьи** на английском языке (с прописной, шрифт полужирный, прямой, точка в конце не ставится).

13. Через один интервал основные сведения об авторе (авторах) – имя и фамилию приводят в транслитерированной форме на латинице полностью, отчество сокращают до одной буквы (в отдельных случаях, обусловленных особенностями транслитерации, до двух букв), см. в образце оформления статьи ниже.

14. Через один интервал с отступом **Abstract**. Недопустимо использование машинного перевода, вместо десятичной запятой используется точка. Все русские аббревиатуры передаются в расшифрованном виде, если у них нет устойчивых аналогов в английском языке (допускается: ВТО – WTO, ФАО – FAO и т. п.). Безличные конструкции переводятся с использованием пассива.

15. С новой строки с отступом **Keywords:** (полужирный курсив, в конце двоеточие), ключевые слова даются в подбор, разделяются запятой, буквы строчные, шрифт прямой).

16. С новой строки с отступом **Acknowledgments** (если есть), после слова ставят двоеточие.

17. С новой строки с отступом **Funding** (если есть), после слова ставят двоеточие.

18. С новой строки с отступом **For citation:** см. в образце оформления статьи ниже.

19. Через один интервал с отступом текст статьи, включающий в себя обязательные структурные элементы (см. структуру статьи).

Нельзя использовать в текстах формулы-картинки и прочие искусственно вставленные символы. Ссылки на все приведенные в списке литературы источники в тексте заключаются в квадратные скобки, например: [2], [4–7] (здесь тире), [1, 18, 25]. Если в тексте есть прямая цитата, заключенная в кавычки, то обязательно должна быть указана страница, на которой эта цитата находится в цитируемом источнике. Например: [7, с. 28]. Ссылки на неопубликованные работы и работы, находящиеся в печати, не допускаются.

20. Через один интервал после текста статьи **Список источников** (по центру с прописной, шрифт полужирный, прямой, точка в конце не ставится). Оформляется по ГОСТ Р 7.0.5-2008. «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления». В список включаются только те работы, на которые автор ссылается в статье. Источники в списке литературы нумеруют и располагают в порядке их упоминания в тексте (в порядке цитирования).

21. Через один интервал после списка источников **References** (по центру с прописной, шрифт полужирный, прямой, точка в конце не ставится). Нумерация записей должна совпадать с нумерацией в основном перечне затекстовых библиографических ссылок.

References представляет собой транслитерированный список литературы. Транслитерируются только источники, написанные кириллицей; французские, немецкие, итальянские, польские и прочие источники не переводятся, а остаются в references неизменными.

Для выполнения транслитерации необходимо зайти на сайт <http://translit-online.ru/> и настроить перевод: *ѐ* → *yo*; *й* → *y*; *х* → *всегда kh*; *ц* → *ts*; *шч* → *shch*; *э* → *e*. Транслитерированный текст в списке References необходимо отредактировать и добавить переводы на английский язык; заменить знаки «:», «/» и «//» на точку или запятую; после транслитерации названия издательства добавить Publ.; вместо *Москва* указать *Moscow*, вместо *Санкт-Петербург* – *Saint-Petersburg*; исправить обозначение страниц: вместо 235 с. – 235 p., вместо S. 45–47 – pp. 45–47; курсивом выделить название источника и название журнала (образец оформления см. ниже).

22. Через один интервал дополнительные сведения об авторе (авторах), инициалы разделяют пробелом (слева без отступа, дублируют на английском языке: ученая степень, звание, должность и др. (см. в образце оформления статьи ниже).

23. Сведения о дате поступления рукописи в редакцию, дате одобрения после рецензирования и дате принятия статьи к опубликованию.

24. Знак охраны авторского права приводят по ГОСТ Р 7.0.1 внизу первой полосы статьи с указанием фамилии и инициалов автора (авторов) или других правообладателей и года публикации статьи.

Образцы оформления списка источников

Монография

1. Агеев В. В. Грузопассажирские суда в военных конфликтах: монография. Калининград: Изд-во ФГБОУ ВПО «КГТУ», 2013. 106 с.

2. Торилов В. Е., Мельникова О. В., Торилов В. В. Выращивание ярового ячменя на крупяные, пивоваренные и кормовые цели на юго-западе Центрального региона России: монография. Брянск: Изд-во БГСХА, 2014. 90 с.

Книга

Книга одного – трех авторов

1. Новикова А. М. Универсальный экономический словарь. Москва: Экономика, 1995. 135 с.
2. Сидоркина А. Н., Сидоркин В. Г. Биохимические аспекты травматической болезни и ее осложнений. Москва: ЭкоТрендз, 2010. 315 с.
3. Тарасевич Л. С., Гребенников П. И., Леусский А. И. Макроэкономика: учебник. Москва: Высш. образование, 2011. 658 с.
4. Максименко В. Н., Афанасьев В. В., Волков Н. В. Защита информации в сетях сотовой подвижной связи / под ред. О. Б. Макаревича. Москва: Горячая линия-Телеком, 2009. 360 с.

Книга четырех и более авторов

Описание начинается с основного заглавия. В сведениях об ответственности указываются либо все авторы, либо первый автор с добавлением в квадратных скобках сокращения [и др.]

1. Религии мира: пособие для преподавателей / Я. Н. Шапов [и др.]. Санкт-Петербург: Эксмо, 1996. 496 с.
2. История России в новейшее время: учебник / А. Б. Безбородов, Н. В. Елисеева, Т. Ю. Красовицкая, О. В. Павленко. Москва: Проспект, 2014. 440 с.

Книги, не имеющие индивидуальных авторов

1. Сборник задач по физике: учеб. пособие для вузов / под ред. С. М. Павлова. 2-е изд., доп. Москва: Высшая школа, 1995. 347 с.
2. Правильное питание: справочник. Москва: Эксмо, 2008. 704 с.
3. Кормопроизводство в России: всероссийский сб. науч. ст. Вып. 3. Казань; Санкт-Петербург, 2007. 268 с.

Отдельный том многотомного издания под общим заголовком

1. Пальцев М. А., Аничков М. Н. Патологическая анатомия: в 2 т. Москва: Медицина, 2001. Т. 2, ч. 1. 736 с.

Глава из книги (сборника)

1. Макушин В. Д., Волокитина Е. А. Причины неудач и осложнений при выполнении опорных остеотомий с применением аппарата Илизарова // Лечение врожденного вывиха бедра у взрослых / под ред. В. И. Шевцова, В. Д. Макушина. Курган, 2004. Гл. 8. С. 372–402.
2. Белоус Н. М. Храня теплую память о прошлом // Великая Отечественная война 1941–1945 гг. в истории моей семьи: сборник статей / под общей редакцией Р. В. Новожеева. Брянск: Изд-во БГАУ, 2015. С. 4–5.

Книги в интернете

Книги одного – трех авторов

1. Карпенков С. Х. Экология: учебник. Электрон. текстовые данные. Москва: Логос, 2014. 400 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/21892>. ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 15.12.2007).

Книги четырех и более авторов

1. Сборник задач по аналитической геометрии и линейной алгебре: учеб. пособие / Л. А. Беклемишева [и др.]; под ред. Д. В. Беклемишева. Электрон. текстовые данные. Изд. 3-е, испр. Санкт-Петербург: Лань, 2008. URL: <http://e.lanbook.com/view/book/76/> (дата обращения: 15.12.2007).

Статья в журнале

Статья одного – трех авторов

1. Толкачева О. В. Влияние барьерных факторов на стойкость пресервов // Рыбная промышленность. 2006. № 2. С. 14–16.
2. Байдалинова Л. С., Андропова С. В. Перспективы использования растительных антиокислителей для стабилизации гидролитических и окислительных процессов в препаратах полиненасыщенных жирных кислот // Известия Калининградского государственного технического университета. 2013. № 29. С. 74–80.

Статья четырех и более авторов

Описание начинается с основного заглавия. В сведениях об ответственности указываются либо все авторы, либо первый автор с добавлением в квадратных скобках сокращения [и др.]

1. Сверхширокополосные сигналы для беспроводной связи / Ю. В. Андреев, А. С. Дмитриев, Л. В. Кузьмин, Т. И. Мохсени // Радиотехника. 2011. № 8. С. 83–90.
2. Клинико-физиологические составляющие врожденной косолапости / Ю. И. Клычкова [и др.] // Травматология и ортопедия России. 2008. № 3. С. 35–38.

Статья в электронном журнале

1. Белоус Н. А. Прагматическая реализация коммуникативных стратегий в конфликтном дискурсе // Мир лингвистики и коммуникации: электронный научный журнал. 2006. № 4. URL: http://www.tverlingua.by.ru/archive/005/5_3_1.htm (дата обращения: 15.12.2007).

Статья, опубликованная в сборниках научных трудов вузов, материалах конференций и семинаров

1. Авдеева Е. В., Евдокимова Е. Б., Заостровцева С. К. Биоразнообразие паразитов рыб и ее особенности в бассейне Вислинского залива (Балтийское море) // I Всерос. науч. интернет-конф. (12 февр. 2013): материалы. Казань, 2013. С. 52–56.
2. Александров Ю. П. Измерение динамической твердости титановых сплавов // Инновации в науке, образовании и бизнесе-2013: XI Междунар. научн. конф. (25–27 сент.): тр.: к 100-летию высш. рыбохоз. образования в России: в 2 ч. Федер. Агентство по рыболовству; ФГБОУ ВПО «КГТУ». Калининград: ФГБОУ ВПО «КГТУ», 2013. Ч. 2. С. 29–32.

Статья на английском или немецком языке

Для иностранных журналов том обозначается *V.* (англ.) или *Bd.* (нем.), страницы – *P.* или *S.*

1. Neurology control of locomotion in *C.Elegans* in modified by a dominant mutation in the GLR-1 ionotropic glutamate receptor / Yi Zheng et al. // *Neuron*. 1999. V. 24. N 2. P. 347–361.
2. Mank R., Kala H., Strube M. Darstellung und Testung von Polymerpharmaka // *Die Pharmazie*. Bd. 43. N 10. S. 692–693.

Диссертация или автореферат диссертации

1. Данилов Г. В. Как же быть?: дис. ... канд. экон. наук: 05.13.10: утв. 15.07.02. Москва, 1999. 138 с.
2. Назаров И. Г. Развитие коммуникативной компетентности социальных педагогов села в процессе дополнительного профессионального образования: автореф. дис. ... канд. пед. наук: 13.00.08 . Москва, 2002. 24 с.

Переводная книга

1. Себехей В. Теория орбит: ограниченная задача трех тел / пер. с англ. под ред. Г. Н. Дубошина. М.: Наука, 1982. 656 с. [Victor G. Szebehely. *Theory of Orbits: the Restricted Problem of Three Bodies*. New York: Academic Press, 1967].
2. Дейт К. Дж. Введение в системы баз данных / пер. с англ. М.: Вильямс, 2006. 1328 с. [Date C. J. *An Introduction to Database Systems*. 8th ed. Addison-Wesley, 2003. 1024 p.].

Электронный ресурс локального доступа

1. Смирнов А. И. Информационная глобализация и Россия [Электронный ресурс]: вызовы и возможности. Москва, 2005. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
2. Техника спинальной анестезии [Электронный ресурс] / под ред. Е. М. Шифмана. Москва: ИнтелТек, 2005. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Патентные документы

1. Трехфазный асинхронный электрический двигатель: пат. 2128021 Рос. Федерация. № 2011138279/07 / Беляев Е. Ф., Ташкинов А. А., Цылев П. Н.; заявл. 16.09.11; опубл. 27.03.13. Бюл. № 9. 10 с.

Нормативные документы

1. ГОСТ 7.80-2000. Библиографическая запись. Заголовок. Общие требования и правила составления. Введ. 2001-07-01. Москва, 2000. 7 с.

2. Типовая инструкция по охране труда для пользователей персональными электронно-вычислительными машинами (ПЭВМ) в электроэнергетике: РД 153-34.0-03.298-2001. Введ. с 01.05.2001. Москва, 2002. 91 с.

Официальные документы

1. О лицензировании отдельных видов деятельности: Федер. закон [принят Гос. Думой 13. 07.2001] // Собрание законодательств РФ. 2001. № 33 (ч. 1). Ст. 3430. С. 127–143.

2. О программе государственных гарантий оказания гражданам Российской Федерации бесплатной медицинской помощи на 2009 год: постановление Правительства Рос. Федерации от 31.12.2008 № 10407-ТГ // Заместитель гл. врача. 2009. № 2. С. 98–105.

3. Инструкция о санитарно-противоэпидемическом режиме больниц: утв. Минздравом СССР от 23.03.76 № 288 // Справочник старшей (главной) медицинской сестры. Изд. 6-е, Ростов-на-Дону: Феникс, 2007. С. 378–387.

4. Вопросы системы и структуры федеральных органов исполнительной власти (извлечения): указ Президента РФ от 12.05.2008 № 724 // Здравоохранение. 2008. № 7. С. 135–137.

Образцы оформления References

Монография, книга

1. Shorygin A. A. *Pitanie i pishchevye vzaimootnosheniya ryb Kaspiyskogo morya* [Diet and food relations of fish in the Caspian Sea]. Moscow, Pishchepromizdat Publ., 1952, 268 p.

2. Latyshev V. N. *Tribologiya rezaniya. Kn. 1: Friksionnye protsessy pri rezanii metallov* [Tribology of Cutting, Vol. 1: Frictional Processes in Metal Cutting]. Ivanovo, Ivanovskiy Gos. Univ., 2009.

Статья в журнале

1. Zagurenko A. G., Korotovskikh V. A., Kolesnikov A. A., Timonov A. V., Kardymon D.V. *Tekhniko-ekonomicheskaya optimizatsiya dizayna gidrorazryva plasta* [Techno-economic optimization of the design of hydraulic fracturing]. *Neftyanoe khozyaystvo*, 2008, no. 11, pp. 54–57.

2. Sokolov L. I. Pitanie sibirskogo osetra *Acipenser baerii* Brandt r. Leny [Diet of the Siberian sturgeon of the river Lena]. *Voprosy ikhtiologii*, 1966, vol. 6, iss. 3 (40), pp. 550–560.

Статья в электронном журнале

1. Ivanova A. E. Problemy smernosti v regionakh Tsentral'nogo federal'nogo okruga [Problems of mortality in regions of the Central Federal Okrug]. *Sotsial'nye aspekty zdorov'ya naseleniya*, 2008, no. 2, available at: <http://sotsial'nye.aspekty.ru/content/view/27/50/> (Accessed 19 September 2008).

2. Antipova L. V., Storublevtsev S. A., Getmanova A. A. Kollagensoderzhashchie napitki dlya funktsional'nogo pitaniya [Collagen drinks for functional nutrition]. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta inzhenernykh tekhnologiy*, 2018, vol. 80, no. 3 (77), available at: <http://vestnik.voronezh.ru/content/view/54/30/> (Accessed 19 September 2008).

Статья, опубликованная в материалах конференций

1. Usmanov T. S., Gusmanov A. A., Mullagalin I. Z., Muhametshina R. Ju., Chervyakova A. N., Sveshnikov A. V. Osobennosti proektirovaniya razrabotki mestorozhdeniy s primeneniem gidrorazryva plasta [Features of the design of field development with the use of hydraulic fracturing]. *Trudy 6 Mezhdunarodnogo Simpoziuma "Novye resursoberegayushchie tekhnologii nedropol'zovaniya i povysheniya neftegazootdachi"* [Proc. 6th Int. Technol. Symp. "New Energy Saving Subsoil Technologies and the Increasing of the Oil and Gas Impact"]. Moscow, 2007, pp. 267–272.

Диссертация и автореферат

1. Turkovskaia O. V. *Biologicheskie i tekhnologicheskie aspekty mikrobnoy ochistki stochnykh vod i prirodnnykh ob"ektov ot poverkhnostno-aktivnykh veshchestv i nefteproduktov*. Diss. dokt. biol. nauk [Biological and technical aspects of microbial purification of sewage and nature objects from surface-active substances and oil products. Dis. dr. biol. sci.]. Saint-Petersburg, 2000, 360 p.

2. Dolganova N. V. *Razrabotka ekologicheskikh chistykh tekhnologiy belkovykh kormovykh produktov na osnove vtorichnykh resursov*. Avtoreferat diss. dokt. tekhn. nauk [Development of ecological pure technologies of protein feeding products on the basis of water resources. Abstract of dis. dr. sci.]. Saratov, 1997, 54 p.

Переводная книга

1. Timoshenko S. P., Yound D. H., Weaver W. Vibration problems in engineering. 4th ed. New York, Wiley, 1974. 521 p. (Russ. Ed.: Timoshenko S. P., Iang D. Kh., Uiver U. Kolebaniya v inzhenernom dele. Moscow, Mashinostroenie Publ., 1985, 472 p.).

Патентные документы

1. Belyaev E. F., Tashkinov A. A., Tsylev P. N. Trekhfaznyy asinkhronnyy elektricheskiy dvigatel' [Three-phase asynchronous electric motor]. Patent RF, no. 2011138279/07, 2013.

Нормативные документы

1. State Standard 8.586.5–2005. Method of measurement. Measurement of flow rate and volume of liquids and gases by means of orifice devices. Moscow, Standartinform Publ., 2007. 10 p. (In Russian).

ОФОРМЛЕНИЕ СТАТЬИ С ОДНИМ АВТОРОМ

Научная статья

УДК

DOI (далее вписывает редакция)

Экология и региональная политика энергосбережения

Сергей Юрьевич Глазьев

Аграрный научный центр «Донской», Ростовская область, Зерноград, Россия, serg1784@mail.ru, ORCID (при наличии)

В случае, когда автор работает (учится) в нескольких организациях (учреждениях), сведения о каждом месте работы (учебы) указывают после имени автора на разных строках и связывают с именем с помощью цифр:

Александр Васильевич Попов^{1, 2}

¹Национальный исследовательский центр эпидемиологии и микробиологии имени почетного академика Н. Ф. Гамалеи, Москва, Россия, popov@yahoo.com, <https://orcid.org/0000-0003-1288-7561>

²Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова, Москва, Россия

Аннотация. В статье представлена динамика урожайности зерна кукурузы в России и Ростовской области. Определено, что наибольшее количество гибридов кукурузы возделывалось...

Ключевые слова: кукуруза, урожайность, сортовая структура, сортосемена

Благодарности (если есть): автор выражает благодарность Алексею Вадимовичу Зимину за предоставление данных о донной топографии в Белом море (или: работа выполнена при поддержке Российского научного фонда в рамках проекта № 17-77-3019).

Финансирование (если есть):

Для цитирования: Глазьев С. Ю. Экология и региональная политика энергосбережения // Известия КГТУ (далее вписывает редакция)

Original article

Ecology and regional energy conservation policy

Sergey Yu. Glaz'ev (транслитерация, см. п. 18 выше)

Agricultural Research Center "Donskoy", Rostov region, Zernograd, Russia (на английском языке), serg1784@mail.ru, ORCID (при наличии)

Abstract.

Keywords:

Acknowledgments: the author is grateful to Aleksey V. Zimin for providing the bottom topography data of the White Sea (or: the work was carried out within the framework of project Nr 17-77-30019 supported by Russian Science Foundation).

Funding (если есть):

For citation: Glaz'ev S. Yu. Ecology and regional energy conservation policy. *Izvestiya KGTU = KSTU News* (далее вписывает редакция).

ТЕКСТ СТАТЬИ

Список источников

References

Информация об авторе

С. Ю. Глазьев – доктор экономических наук, профессор, академик Российской академии наук

Information about the author

S. Yu. Glaz'ev – Doctor of Science (Economy), Professor, Academician of the Russian Academy of Sciences

Статья поступила в редакцию; одобрена после рецензирования; принята к публикации (дату вписывает редакция)

The article was submitted; approved after reviewing; accepted for publication

В конце указывают номер телефона автора, с которым можно снять вопросы по тексту. Телефон не будет опубликован.

ОФОРМЛЕНИЕ СТАТЬИ С НЕСКОЛЬКИМИ АВТОРАМИ

Научная статья

УДК

DOI (далее вписывает редакция)

Дистанционное высшее образование в условиях самоизоляции и проблема институциональных ловушек

Владимир Викторович Вольчик¹, Игорь Михайлович Ширяев²

^{1, 2}Южный Федеральный университет, Ростов-на-Дону, Россия

¹volchik@sfedu.ru, <http://orcid.org/0000-0002-0027-3442> (если есть)

²shiryayev@sfedu.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1820-8710> (если есть)

Возможно приведение электронного адреса только одного автора, с которым планируется переписка. В этом случае электронные адреса других авторов приводятся в дополнительных сведениях об авторах в конце статьи.

Аннотация. В целях определения основных закономерностей возникновения и усиления институциональных ловушек, возникающих в условиях режима самоизоляции в системе высшего образования, авторами были проанализированы нарративы и глубинные интервью основных акторов. Дистанционное образование не является полноценной заменой образования в традиционной форме, затрудняет передачу неявного знания, контроль и обратную связь при обучении, неоднозначно влияет на издержки образовательной деятельности, не позволяет полагаться на надежность информационно-коммуникационных технологий...

Ключевые слова: экономика, управление народным хозяйством, институциональная экономика, дистанционное образование, цифровизация образования, высшее образование, самоизоляция, институциональные ловушки

Благодарности (если есть): авторы выражают благодарность Алексею Вадимовичу Зимину за предоставление данных о донной топографии в Белом море (или: работа выполнена при поддержке Российского научного фонда в рамках проекта № 17-77-3019).

Финансирование (если есть):

Для цитирования: Вольчик В. В., Ширяев И. М. Дистанционное высшее образование в условиях самоизоляции и проблема институциональных ловушек // Известия КГТУ (далее вписывает редакция)

Original article

Distant higher education under self-isolation and the problem of institutional traps

Vladimir V. Volchik¹, Igor' M. Shiryayev² (транслитерация, см. п. 18 выше)

^{1, 2}Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russia

¹volchik@sfedu.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0027-3442> (если есть)

²shiryayev@sfedu.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1820-8710> (если есть)

Abstract. To determine the main patterns of emergence and strengthening of institutional traps that arise under self-isolation in the higher education system, the authors analyzed the narratives and in-depth interviews of the main actors. Distance education is not a full-fledged substitute for the traditional education, as it impedes the transfer of implicit knowledge, control and feedback during training, ambiguously influences the costs of educational activities, and does not allow relying on the reliability of information and communication technologies. Transition to distant education can be interpreted as a new stage of evolution of the institutional trap of electronization and digitalization.

Keywords: economics, national economy management, institutional economics, distance education, digitalization of education, higher education, self-isolation, institutional traps For citation: Volchik V. V., Shiryaev I. M. Distant higher education under self-isolation and the problem of institutional traps. Current Problems of Economics and Law. 2020;14(2):236-248. (In Russ.). <http://dx.doi.org/10.21202/1993-047X.14.2020.2.235-248>.

Acknowledgments: the author is grateful to Aleksey V. Zimin for providing the bottom topography data of the White Sea (or: the work was carried out within the framework of project Nr 17-77-30019 supported by Russian Science Foundation).

Funding (если есть):

For citation: Volchik V. V., Shiryaev I. M. Distant higher education under self-isolation and the problem of institutional traps. *Izvestiya KGTU = KSTU News* (далее вписывает редакция).

ТЕКСТ СТАТЬИ

Список источников

References

Информация об авторах

В. В. Вольчик – доктор социологических наук, профессор, заведующий кафедрой «Политология»

И. М. Ширяев – доктор социологических наук, профессор

Information about the authors

V. V. Volchik – Doctor of Science (Sociology), Professor, Head of the Department of Politology

I. M. Shiryaev – Doctor of Science (Sociology), Professor